

Alberto Gago Fernández



LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/agagofernandez/>

Resumen profesional

Profesional con sólida experiencia en políticas públicas digitales, asuntos europeos y economía de datos e IA, con un enfoque claro en una transformación tecnológica innovadora, responsable y centrada en las personas. Con experiencia tanto nacional como europea, participé en la redacción y negociación de varias leyes europeas del dato y la IA como la Directiva de Datos Abiertos, el

Reglamento de Gobernanza de Datos, el Reglamento del Dato, el Reglamento de IA y coordiné el Grupo de Expertos sobre el uso de datos del sector privado para el interés público en la Comisión Europea.

Durante la Presidencia española del Consejo de la UE, bajo la dirección de la titular de SEDIA, lideré la coordinación regulatoria y política de la Presidencia española del Consejo de la Unión Europea en el ámbito digital. En este contexto, estuve directamente involucrado en las negociaciones del Reglamento Europeo de Inteligencia Artificial y en el avance de declaraciones políticas estratégicas con América Latina para la convergencia regulatoria digital e IA y con el sector privado europeo en materia de convergencia del cloud, los espacios de datos y la inteligencia artificial, alineando políticas industriales, regulatorias y de innovación.

Uno de los hitos más relevantes de la etapa en la SEDIA fue el liderazgo del diseño y lanzamiento del Sandbox de IA de España, el primero de carácter regulatorio en la Unión Europea. En este proyecto se tradujeron los requisitos legales del Reglamento de IA en guías claras y operativas para las empresas, facilitando su cumplimiento normativo sin frenar la innovación. Asimismo, trabajé en la puesta en marcha de la Agencia Española de Supervisión de la Inteligencia Artificial (AESIA), desde su concepción institucional y diseño de gobernanza hasta el nombramiento de su primer Director.

Bajo el liderazgo de la titular de la SEDIA, he participado en iniciativas estratégicas como el impulso a Gaia-X España, la Europe Startup Nation Alliance o el fondo European Tech Champions Initiative y he colaborado en la concepción de varias estrategias como España Digital 2025 y 2026, las dos Estrategias de Inteligencia Artificial de España y he liderado el diseño de la Estrategia Nacional de Tecnologías Cuánticas. En el plano internacional, aseguré la presencia de nuestro país en los principales foros globales —ONU, OCDE, G20— posicionando a España como referente en gobernanza y regulación ética de la IA, entre otras áreas y contribuí al establecimiento en España del AI Governance for Humanity Lab de la Oficina de Tecnologías Digitales y Emergentes de la ONU.

Experiencia Profesional

Director, Oficina España Digital 2030 e Internacionalización, Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial | Madrid | [Nov 2024 – Actualidad](#)

- Diseño e implementación de estrategias clave de transformación digital para una España Digital 2030.
- Responsable de la Estrategia Cuántica de España 2025-2030, incluyendo una prioridad específica en relación a la convergencia con la Inteligencia Artificial.
- Desarrollo del Sandbox Regulatorio de IA con la selección y puesta en marcha de las formaciones sobre los requisitos del Reglamento de IA y selección de los sistemas de IA de alto riesgo participantes.
- Diseño y redacción de la visión de la SEDIA para una política industrial de soberanía digital.
- Coordinación con actores internacionales para alinear iniciativas digitales, así como definición de posicionamiento español a nivel multilateral y europeo.
- Representación de España en foros internacionales sobre política digital e Inteligencia Artificial como las NNUU, G20, OECD y las relaciones con LATAM (Alianza Digital, SEGIB, OEA, etc.). En particular:
 - Participación en las negociaciones de declaraciones Ministeriales del G20 de 2025, defendiendo un enfoque humanista de la Inteligencia Artificial, con los Chair Statements de la *Digital Economy Ministerial* y en la *Task Force on Artificial Intelligence, Data Governance and Innovation for Sustainable Development*.
 - Apoyo e impulso a la gobernanza global de la IA en las Naciones Unidas, con contribución en las resoluciones para un Diálogo Global de IA y un Panel Científico de IA, apoyo al High-level Advisory Board de IA de las Naciones Unidas y contribuciones a las resoluciones de las Naciones Unidas sobre el Pacto Digital Global y sobre IA (*Enhancing international cooperation on capacity-building of artificial intelligence, Seizing the opportunities of safe, secure and trustworthy artificial intelligence systems for sustainable development*).
 - Apoyo e impulso a la creación del *AI Governance for Humanity Lab* de la UNODET en España.
 - Participación en las negociaciones de la revisión de la recomendación de la OECD sobre IA (2024) (entre otras recomendaciones) y contribución a diferentes informes de IA de la OECD como, por ejemplo:
 - *Skills in the AI Age*
 - *Next Steps for the Hiroshima AI Process Reporting Framework*
 - *Venture Capital and AI Innovation: Investment Trends Through 2025*
 - *AI Progress Scenarios: Exploring Possible Pathways Through 2030*
 - *Powering AI Progress: The Future of Compute*
 - *Governing with Artificial Intelligence*
 - Participación en las negociaciones de MoUs con Brasil, Colombia y Chile para la cooperación en materia digital e IA.

- Participación, negociación e impulso de las recomendaciones de la UNESCO en el ámbito digital:
 - Recomendación sobre la ética de la Inteligencia Artificial 2021
 - Recomendación sobre la ética de las Neurotecnologías 2025

Miembro del Gabinete de la Secretaria de Estado de Digitalización e IA, Ministerio para la Transformación Digital y de la Función Pública/Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital | Madrid | [Julio 2020 – Nov 2024](#)

- Coordinación de políticas europeas e internacionales sobre datos, IA y economía digital, y apoyo en el diseño de marcos nacionales.
- Asesor estratégico de la Secretaria de Estado en IA, datos y transformación digital con particular foco en la puesta en marcha de la AESIA:
 - Creación y puesta en marcha durante 2023 y 2024 de la Agencia de Supervisión de inteligencia artificial hasta el nombramiento del primer Director.
 - Redacción y propuesta de aprobación en 2023 de los Estatutos de la AESIA
 - Redacción, negociación y propuesta de aprobación en 2024 de la RPT de la AESIA
 - Redacción y tramitación del Real Decreto 817/2023 (8 nov) para un entorno controlado de pruebas para el ensayo del cumplimiento de la propuesta del Reglamento de IA.
 - Redacción y tramitación de convocatoria del entorno controlado de prueba, con base en el Real Decreto 817/2023.
 - Contribución a la redacción y gestión del contrato de asesoramiento técnico con asesores externos para el desarrollo de las Guías publicadas por la AESIA en 2025.
 - Contribución a la negociación y aprobación del Anteproyecto de presupuestos de la AESIA en 2023/2024.
 - Contribución a la convocatoria y selección de los puestos de Dirección de la AESIA en 2024.
- Coordinación de política digital de la Presidencia española del Consejo de la UE, responsable de las negociaciones regulatorias y políticas:
 - Coordinación y participación en las negociaciones del Reglamento de IA, participación en trilogos y consenso político en diciembre 2023
 - Coordinación y participación en las negociaciones del Reglamento de Identidad Digital, participación en trilogos y consenso político en noviembre 2023
 - Coordinación y participación en las negociaciones del Reglamento de Ciberresiliencia, participación en trilogos y consenso político en noviembre 2023
- Responsable durante la Presidencia Española del Consejo de la UE de alcanzar el consenso sobre 5 declaraciones políticas de los Estados miembros de la UE:
 - Declaración Europea por una Neurotecnología Ética (Consejo Informal de León)
 - Declaración Europea por Startups y Scaleups (ESNA Forum),
 - Declaración sobre convergencia regulatoria en digital e IA UE – LAC (AI Alliance Madrid)

- *Statement* por una convergencia de espacios de datos, IA y nube (Gaia-X Summit Alicante)
- Pacto Europeo por las Tecnologías Cuánticas (Quantera, Madrid).
- Iniciativas de política pública:
 - Impulso y contribución al *Europe Startup Nation Alliance*
 - Impulso y contribución a la creación de Gaia-X España
 - Impulso y contribución a la creación del *Europe Tech Champions Initiative*
- Participación en foros internacionales:
 - Contribución a la redacción y negociaciones del Convenio Marco sobre Inteligencia Artificial, Derechos Humanos, Democracia y Estado de Derecho del Consejo de Europa.
 - Redacción y negociaciones de la Declaración Ministerial de Canarias de la OECD para un futuro digital confiable, inclusivo y sostenible con particular foco en los derechos digitales y en la IA.
 - Organización de la Conferencia Ministerial de la OECD de Economía Digital en 2022.
 - Negociaciones de la Carta Iberoamericana de Derechos y Principios en el Entorno Digital (2022) de la Secretaría-General Iberoamericana.
 - Negociaciones de la *European Declaration for Digital Rights and Principles* (2022) de la Unión Europea
 - Participación en las negociaciones de declaraciones Ministeriales del G20 de los años 2021, 2022, 2023 y 2024, defendiendo un enfoque humanista de la Inteligencia Artificial.

Miembro del Consejo de Presidencia de la ESNA, Europe Startup Nations Alliance | Remoto
| [Nov 2022 – Actualidad](#)

- Representación de España en el ecosistema de emprendimiento digital europeo en la asociación.
- Participación en decisiones de gobernanza y expansión de políticas pro-startups.

Policy Officer Economía del Dato, DG CNET, Comisión Europea | Luxemburgo, [Febrero 2017 – Julio 2020](#)

- Responsable de desarrollar y coordinar políticas en el marco del Espacio Europeo de Datos, como el intercambio de datos B2G con fines de interés público, el altruismo de datos, y la creación de espacios de datos (foco en salud, turismo, Smart cities).
- Gestión y coordinación del grupo de expertos de la Comisión Europea sobre *B2G Data Sharing for the Public Interest* y apoyo en la redacción del informe publicado de este grupo de expertos en 2020.
- Contribuir a la definición de los espacios de datos de salud, transportes y administraciones públicas.
- Redacción de la Estrategia Europea del Dato 2020 así como de las Comunicaciones *Towards a Common European Data Space 2018*

- Encargado de la supervisión técnica y estratégica, mediante análisis, coordinación de estudios y relación con partes interesadas.
- Contribución y participación en la redacción de diferentes expedientes legislativos europeos:
 - Revisión de la Directiva de Datos Abiertos en 2017 y evaluación de impacto
 - Propuesta de Reglamento para la Gobernanza del Dato y evaluación de impacto
 - Propuesta de Reglamento de Datos y evaluación de impacto.
 - Contribución en implementación del Reglamento de *Free Flow of Data* y de la directiva de datos abiertos, incluyendo monitoreo de potenciales expedientes de infracción.
 - Redacción y publicación de las directrices para la compartición de datos entre el sector privado y el sector público (B2G) y entre el sector privado (B2B)
 - Redacción de la revisión de la Recomendación sobre el acceso y la preservación de la información científica (2018)

Stakeholder Managment Officer, DG SANTE, Comisión Europea | Luxemburgo, **Febrero 2012 – Julio 2017**

- Liderazgo del desarrollo e implementación de la *EU Health Policy Platform*, una herramienta digital lanzada en 2016 para mejorar la comunicación entre la DG SANTE y los actores clave del sector salud.
- Liderazgo en la organización de los premios europeos al periodismo sanitario durante el 2012 y 2013 y a la acción social de las ONGs en materia de salud desde el 2015 al 2017, focalizado en la lucha contra el ébola o contra la resistencia ante los antimicrobianos.

Educación y Formación

Másters:

- **Derecho Europeo** por la Universidad de Lorraine (Francia) – EIPA,
- **Relaciones Internacionales** por la Universidad de Birmingham (Reino Unido) y
- **Comunicación y Relaciones Públicas** por la Universidad Autónoma de Barcelona

Licenciatura en Traducción e Interpretación (EN, RU, FR, CAT)

Protección de Datos, Diploma por la Universidad de Maastricht

Idiomas

- Español: Nativo
- Inglés: Nativo (C2 – CPE)
- Francés: Intermedio - Alto (C1 – EOI)
- Ruso: Intermedio – Bajo (B2 – TRKI)